



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES

Unidad de Política y Estrategia para Resultados

10 de julio de 2025



2025
Año de
La Mujer
Indígena

INDICADORES DE DESEMPEÑO

DEFINICIÓN



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Son herramientas construidas a partir de variables **cuantitativas** o **cualitativas**, contextualizadas temporal y geográficamente, que proporcionan un medio **sencillo** y **fiable** para medir logros (cumplimiento de objetivos y metas).

Fin

Mide el grado de cumplimiento del objetivo del Plan Nacional de Desarrollo o sus programas derivados (sectoriales, institucionales, especiales, regionales) o del Plan Estatal de Desarrollo en el mediano y largo plazos, considerando al programa como un mecanismo para alcanzar mayor impacto social y económico.

Propósito

Permite verificar la solución a la problemática o el cambio producido en la población o área de enfoque que puede atribuirse a la ejecución del programa.

Componente

Permite verificar la generación y/o entrega de los bienes y/o servicios del programa.

Actividad

Permite verificar la gestión de los procesos que se deben realizar para producir o entregar los componentes.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

INDICADORES DE DESEMPEÑO

TIPOS

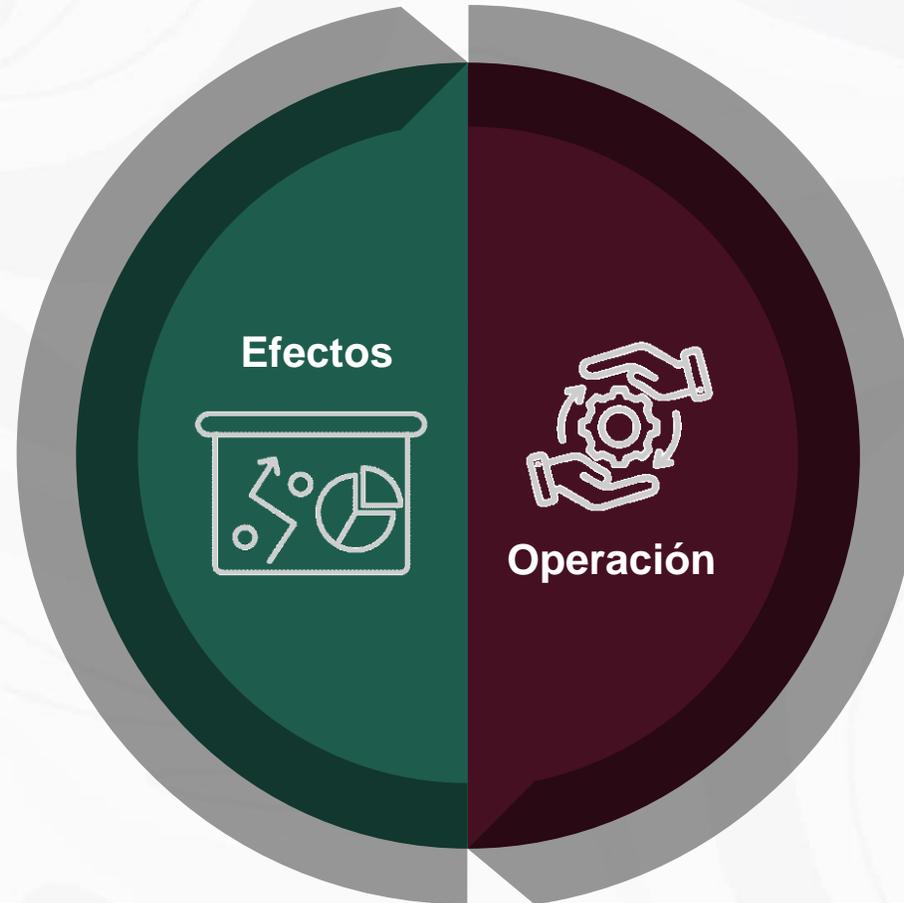


Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

ESTRATÉGICOS

- ✓ Mide el grado de **cumplimiento de los objetivos** de las políticas públicas.
- ✓ Contribuye a **corregir o fortalecer** las estrategias y la orientación de los recursos.
- ✓ Incluye a los indicadores de Fin, Propósito y Componentes cuando señalan el **impacto directo** de los subsidios, bienes y/o servicios en la **calidad de vida de la población**.



GESTIÓN

- ✓ Mide el **avance y logro en procesos y actividades**.
- ✓ Incluye a los indicadores de Actividades y Componentes cuando reflejan la forma en que los bienes y/o servicios públicos son generados y entregados.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES

ELEMENTOS



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Es la expresión que identifica al indicador y que manifiesta lo que se desea medir.

Nombre

Precisa lo que se pretende medir; debe ayudar a entender la utilidad y finalidad del indicador.

Definición

Indica el aspecto del desempeño que el indicador pretende medir.

Dimensión

Es la expresión aritmética que refleja la relación de las variables.

Método de cálculo

Indica la forma en que se quiere expresar el resultado de la medición.

Unidad de medida

Sentido del Indicador

Indica la dirección que debe seguir el comportamiento.

Parámetros de semaforización

Identifican los rangos en los que el cumplimiento fue adecuado.

Metas

Comunican el nivel de desempeño esperado.

Línea base

Es el valor que se establece como punto de partida.

Frecuencia de medición

Establece la periodicidad con que se realiza la medición.



2025
Año de
La Mujer Indígena

INDICADORES

NOMBRE Y DEFINICIÓN



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Nombre

Debe:

- Relacionarse con el objetivo, pero no repetirlo.
- Ser claro, entendible, único y corto.
- Incluir la unidad de medida, pero no el método de cálculo.



Definición

Debe:

- Especificar las características necesarias para comprender el objetivo de la medición.
- Mencionar las variables que estamos considerando.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

INDICADORES

EJEMPLOS



Gobierno de
México

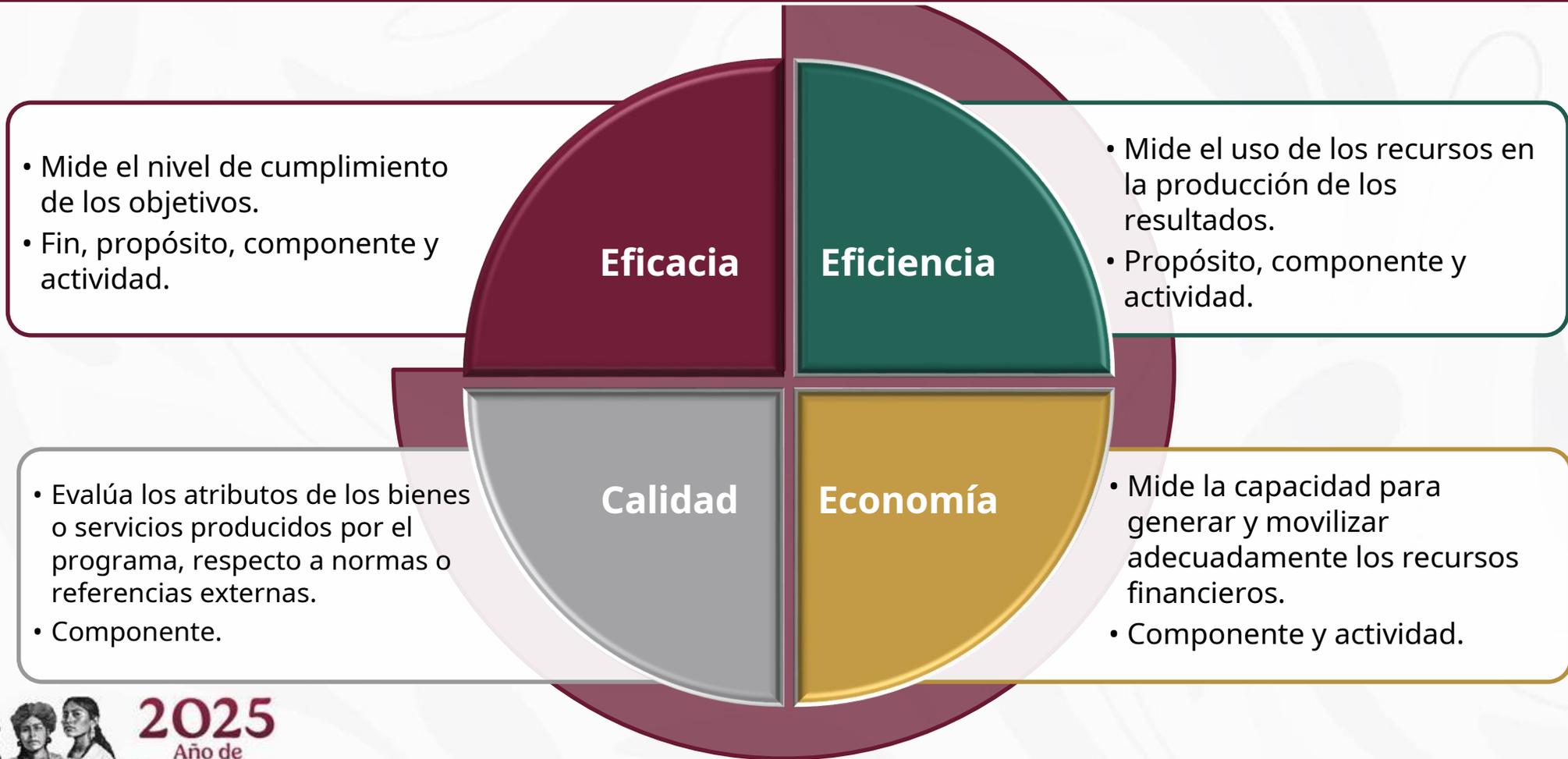
Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

| | Resumen Narrativo | Nombre del Indicador | Definición del Indicador |
|------------|--|---|--|
| Fin | Contribuir al fomento del desarrollo turístico para promover un crecimiento regional y comunitario sostenible. | Tasa de variación del Producto Interno Bruto Turístico | Mide la variación porcentual del producto interno bruto turístico en términos reales, entendido como el valor monetario de mercado de los bienes y servicios característicos y conexos del sector, registrado en el año actual respecto al año anterior. |
| Propósito | Los destinos turísticos cuentan con altos niveles de flujo de turistas internacionales. | Tasa de variación de la afluencia turística | Mide la variación en el número de turistas residentes en el exterior que se internan al país, por vía aérea, terrestre y marítima en el año actual, respecto al año anterior. |
| Componente | Cooperativas locales que operan proyectos de turismo sustentable apoyadas. | Porcentaje de cooperativas locales apoyadas para la operación de proyectos de turismo sustentable | Mide el porcentaje de cooperativas locales u organizaciones comunitarias que reciben apoyos para el desarrollo de proyectos que promuevan prácticas responsables en beneficio tanto de las comunidades como del medio ambiente, respecto al total de las cooperativas locales que operan en el país. |
| Actividad | Diseño de campañas de promoción turística. | Porcentaje de campañas de promoción turística diseñadas con participación local | Mide el porcentaje de las campañas de promoción turística tanto para medios tradicionales como digitales que se diseñaron con la participación de las comunidades locales, respecto al total de campañas diseñadas. |



2025
Año de
La Mujer Indígena

Se refiere al aspecto del desempeño que el indicador pretende medir. Es decir, determina qué se está evaluando dentro de un programa.



INDICADORES

EJEMPLOS



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Eficacia



- Tasa bruta de escolarización.
- Porcentaje de personas de 18 años y más que asistieron al menos a un evento o espectáculo cultural seleccionado en el último año.
- Porcentaje de población con carencia de acceso a los servicios de salud.
- Porcentaje de la población con acceso a internet.

Calidad



- Nivel de percepción de confianza en las autoridades.
- Porcentaje de usuarios satisfechos con la calidad de la atención médica recibida.
- Porcentaje de asesorías sobre temas de fomento económico calificadas con el nivel de satisfacción alto.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

Eficiencia



- Tiempo promedio de atención en asesorías jurídicas en localidades indígenas.
- Promedio de toneladas de sal industrial embarcadas por hora.
- Porcentaje de libros de texto producidos con papel obtenido del programa Recicla para leer.
- Promedio de días hábiles de atención para la inscripción en el padrón de importadores.

Economía



- Costo promedio de los cursos de capacitación en materia de uso de energías alternativas.
- Porcentaje del presupuesto que se destina a Gasto Social.
- Porcentaje de utilidad en la venta de leche comercial.
- Recuperación del gasto por préstamos al personal operativo del Banco del Bienestar.

INDICADORES

RELACIÓN ENTRE VARIABLES



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Absoluto

- Expresan una cantidad numérica incondicionada e independiente a otras mediciones.
- Carece de un contexto para comprender el comportamiento del indicador.

Relativo

- Se obtienen relacionando una variable con otra de distinta magnitud y se cuantifican a partir de cocientes.
- Es posible contextualizar los fenómenos que se están midiendo.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

INDICADORES

MÉTODO DE CÁLCULO

Porcentaje

Es el cociente de dos variables que tienen una misma unidad de medida.



Expresa la proporción de una cantidad específica respecto a su totalidad.



$$\left[\frac{\text{Variable A}}{\text{Variable B}} \right] \times 100$$



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Porcentaje de participación ciudadana en las elecciones federales

$$PPCEF = \left[\frac{NPVEF}{NPRVEF} \right] \times 100$$

PPCEF Porcentaje de participación ciudadana en las elecciones federales

NPVEF Número de personas que votaron en las elecciones federales

NPRVEF Número de personas registradas para votar en las elecciones federales

$$\left[\frac{56,107,873}{92,092,843} \right] \times 100 = 60.92$$

*Cifras no oficiales, utilizadas únicamente como referencia

INDICADORES

MÉTODO DE CÁLCULO



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Tasa

Es el cociente de dos variables que tienen una misma unidad de medida, multiplicado por un factor de escala



Expresa la frecuencia de un fenómeno en relación con el tamaño de una población o un grupo.



$$\left[\frac{\text{Variable A}}{\text{Variable B}} \right] \times \text{Factor de escala}$$

Tasa de defunciones por cada 100 mil habitantes

$$TD = \left[\frac{TDR}{PT} \right] \times 100,000$$

- TD Tasa de defunciones por cada 100 mil habitantes
- TDR Total de defunciones registradas
- PT Población total

$$\left[\frac{847,716}{128,613,117} \right] \times 100,000 = 659$$



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

INDICADORES

MÉTODO DE CÁLCULO

Tasa de variación

Es el cociente de dos observaciones de una misma variable en diferentes periodos.



Expresa un cambio relativo en el tiempo.



$$\left[\frac{\text{Variable A en periodo actual}}{\text{Variable A en periodo previo}} - 1 \right] \times 100$$



2025
Año de
La Mujer
Indígena



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Tasa de variación de turistas que ingresan a México

$$TVTIM = \left[\frac{NTIMt}{NTIMt-1} - 1 \right] \times 100$$

| | |
|---------|--|
| TVTIM | Tasa de variación de turistas que ingresaron a México de 2023 a 2024 |
| NTIMt | Número de turistas que ingresaron a México en 2024 |
| NTIMt-1 | Número de turistas que ingresaron a México en 2023 |

$$\left[\frac{45,038,754}{41,949,286} - 1 \right] \times 100 = 7.36$$

*Cifras no oficiales, utilizadas únicamente como referencia

INDICADORES

MÉTODO DE CÁLCULO



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Razón

Es el cociente de dos variables con diferentes unidades de medida, pero en un mismo periodo.



Expresa un tanto de unidades del numerador por cada unidad del denominador.



$$\left[\frac{\text{Variable A en el periodo } t}{\text{Variable B en el periodo } t} \right]$$

Hombres titulares de las instituciones de la Administración Pública Federal respecto a las mujeres que ocupan dichos cargos

$$HMTAPF = \left[\frac{HTAPF}{MTAPF} \right]$$

- HMTAPF Hombres titulares de las instituciones de la Administración Pública Federal respecto a las mujeres que ocupan dichos cargos
- HTAPF Hombres titulares de instituciones de la Administración Pública Federal
- MTAPF Mujeres titulares de instituciones de la Administración Pública Federal

$$\left[\frac{198}{65} \right] = 3.04$$



2025
Año de
La Mujer
Indígena

INDICADORES

MÉTODO DE CÁLCULO



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Índice

Es el cociente de dos variables de distinta naturaleza para sintetizar la información esencial de un fenómeno.



Expresa la relación de un atributo con respecto a una línea base.



$$\left[\frac{\text{Variable A}}{\text{Variable B}} \right]$$

Índice de independencia energética

$$IIE = \left[\frac{PNE}{CNE} \right]$$

- IIE Índice de independencia energética
- PNE Producción nacional de energía
- CNE Consumo nacional de energía

$$\left[\frac{7,468}{10,477} \right] = 0.71$$



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

*Cifras no oficiales, utilizadas únicamente como referencia

INDICADORES

MÉTODO DE CÁLCULO



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Promedio simple

Es el cociente de la suma de los valores de las variables, entre el número de observaciones consideradas.



Expresa la tendencia central de un conjunto de datos similares entre sí.



$$\left[\frac{V1 + V2 + V3 + V4}{4} \right]$$

Tiempo promedio de respuesta a emergencias

$$TPRE = \left[\frac{TR1 + TR2 + TR3 + TR4}{NMTR} \right]$$

- TPRE Tiempo promedio de respuestas a emergencias
TR Tiempo de respuesta a emergencias
NMTR Número de mediciones del tiempo de respuestas

$$\left[\frac{5 + 7 + 8 + 11}{4} \right] = 7.75$$



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

INDICADORES

MÉTODO DE CÁLCULO



Gobierno de México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Promedio ponderado

Es el cociente de la suma de los valores de las variables ponderadas de acuerdo con los criterios de importancia asignados, entre la suma del valor de las ponderaciones.



Expresa la importancia que cada elemento tiene dentro del conjunto de datos.



$$\left[\frac{V_1 (w_1) + V_2 (w_2) + V_3 (w_3) + \dots + V_n (w_n)}{W} \right]$$

Ponderación de cada variable

Suma del valor de las ponderaciones



2025
Año de
La Mujer
Indígena

Grado de avance en el Diagnóstico PbR-SED 2025 para Entidades Federativas

$$GADEF = \left[\frac{PL (w_1) + PO (w_2) + PE (w_3) + EC (w_4) + SE (w_5) + EV (w_6) + RC (w_7) + CO (w_8)}{W} \right]$$

GADEF Grado de avance promedio en el Diagnóstico PbR-SED 2025 para Entidades Federativas

PL Grado de avance Planeación

EV Grado de avance Evaluación

PO Grado de avance Programación

RC Grado de avance Rendición de cuentas

PE Grado de avance Presupuestación

CO Grado de avance Consolidación

EC Grado de avance Ejercicio y Control

w Criterios de ponderación

SE Grado de avance Seguimiento

W Suma de los criterios de ponderación

$$\left[\frac{100 (10) + 100 (10) + 90 (10) + 100 (12) + 100 (16) + 100 (16) + 87.5 (10) + 60 (16)}{100} \right]$$

$$\left[\frac{1000 + 1000 + 900 + 1200 + 1600 + 1600 + 875 + 960}{100} \right] = 91.4$$

*Cifras no oficiales, utilizadas únicamente como referencia

INDICADORES

UNIDAD DE MEDIDA



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Se refiere a la determinación concreta de la forma en que se quiere expresar el resultado de la medición del indicador.

Deberá corresponder, invariablemente, **con el resultado del método de cálculo del indicador:**

| Nombre del indicador | Método de cálculo | Unidad de Medida |
|---|--------------------|---------------------------------------|
| Porcentaje de participación ciudadana en las elecciones federales | Porcentaje | Porcentaje |
| Tasa de defunciones por cada 100 mil habitantes | Tasa | Personas por cada 100,000 habitantes* |
| Tasa de variación de turistas que ingresan a México | Tasa de variación | Porcentaje |
| Horas promedio a la semana dedicadas a labores de cuidado no remunerado por mujeres y hombres | Razón | Hombres / mujeres* |
| Índice de independencia energética | Índice | Índice |
| Tiempo promedio de respuesta a emergencias | Promedio simple | Minutos* |
| Grado de avance en el Diagnóstico PbR-SED 2025 para Entidades Federativas | Promedio ponderado | Grado de avance* |



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

* En estos casos la Unidad de medida dependerá de las variables que se utilizan para el cálculo.

INDICADORES

FRECUENCIA DE MEDICIÓN



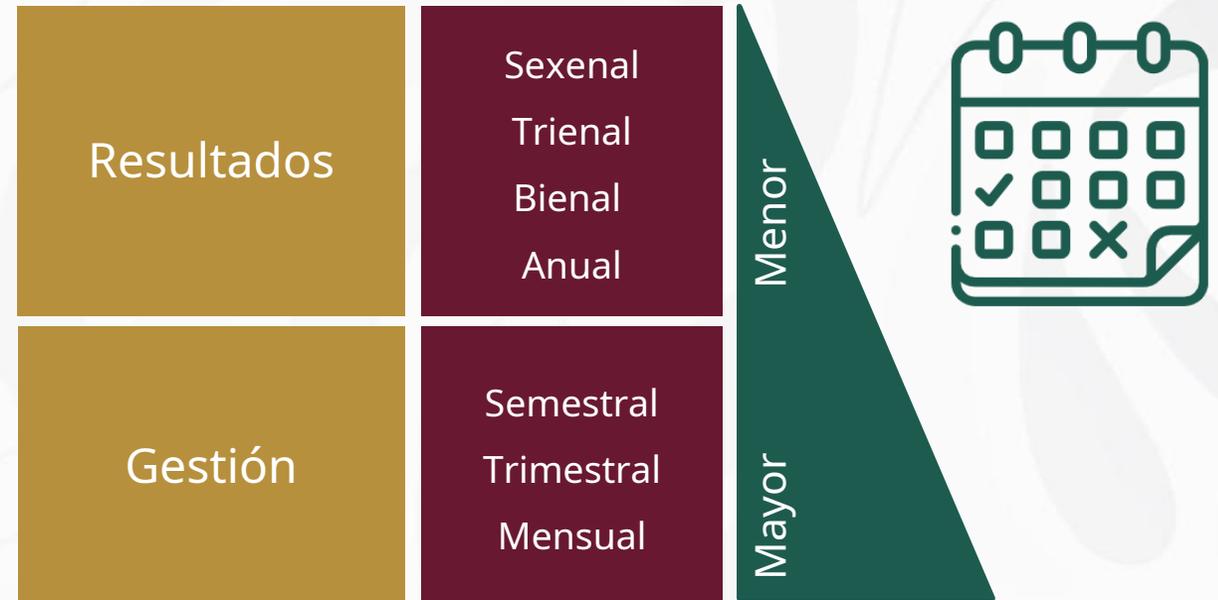
Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

El cumplimiento de los indicadores se presenta en orden cronológico, es decir, primero el avance de los procesos operativos (gestión) y posteriormente el efecto esperado en la población (resultados).

La frecuencia de medición **depende del objetivo** que se busca medir y de la **disponibilidad de la información** para su cálculo.

- En general, los indicadores de **gestión** tienen una **mayor frecuencia de medición** que los de **resultados**.
- Se debe confirmar el **medio de verificación** asociado al indicador y los periodos en los que se actualiza.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

INDICADORES

LÍNEA BASE Y METAS



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público



Es el valor que un indicador fija como punto de partida para evaluarlo y darle seguimiento.

Con información histórica

- Temáticas a las que las instituciones brindan seguimiento.
- Se utiliza el último valor disponible.

Sin información completa

- Se requiere un análisis basado en:
- Estudios y diagnósticos
 - Consultas con expertos
 - Encuestas



Las metas son el objetivo cuantitativo que se pretende alcanzar en un periodo determinado.

Medibles
Específicas
Temporales
Alcanzables
Señalan resultados

Métodos:

- Tendencias
- Incremental
- Extrapolación
- Compromiso



2025
Año de
La Mujer Indígena

INDICADORES SEMAFORIZACIÓN



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Se refiere se refiere al margen de variación permitido para el indicador con respecto a la meta.

Aceptable (verde): el valor alcanzado se encuentra dentro del rango establecido.

Con riesgo (amarillo): el valor alcanzado es menor/mayor que la meta programada pero se mantiene dentro de los límites de variación permitidos.

Crítico (rojo): el valor alcanzado está muy por debajo o por encima de la meta, lo que puede considerarse una falla de planeación.



2025
Año de
La Mujer
Indígena



Los rangos deben ser establecidos por el área que opera el programa, considerando posibles desviaciones. Deben ser congruentes con la meta y guardar una proporción adecuada.

INDICADORES

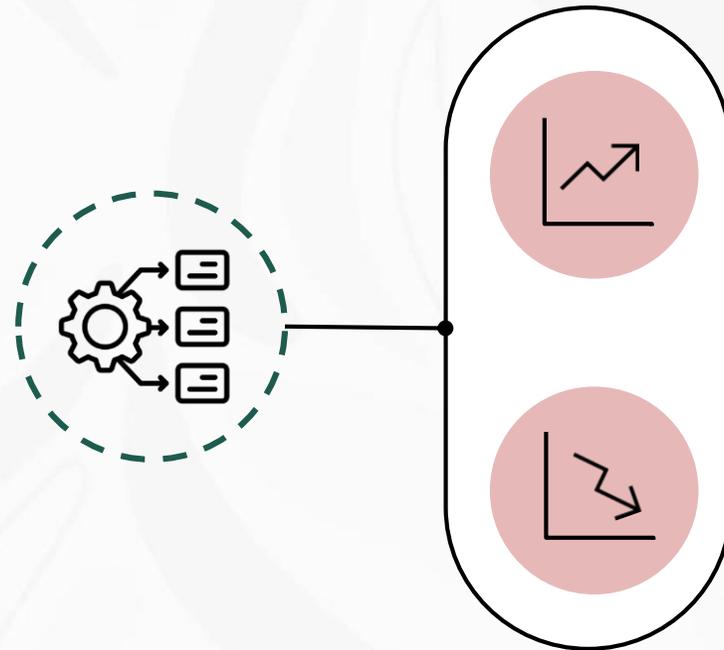
SENTIDO DEL INDICADOR



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Se refiere a la dirección que debe tener el comportamiento del indicador para identificar si su desempeño es positivo o negativo.



Ascendente

La meta siempre será **mayor** que la línea base.

Ejemplos: población atendida con un servicio, la población beneficiada con la entrega de apoyos económicos, la productividad agropecuaria, el índice de competitividad.

Descendente

La meta siempre será **menor** que la línea base.

Ejemplos: tasas de morbilidad, índice de deforestación, índices de delincuencia, tiempo de espera de la entrega de un servicio, costo promedio de un bien.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

INDICADORES

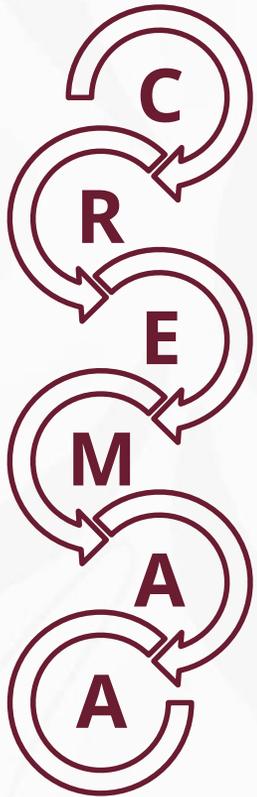
CRITERIOS CREMAA



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Se refieren a las características que los indicadores deben tener para monitorear adecuadamente los objetivos del Resumen Narrativo.



CLARO.- que sea una expresión sencilla con el propósito de que sea fácilmente comprensible para los usuarios no especializados.

RELEVANTE.- que considere elementos significativos en la medición de los avances y logros.

ECONÓMICO.- que la información esté disponible a un costo razonable.

MONITOREABLE.- que se sujete a una comprobación independiente.

ADECUADO.- que aporte una base suficiente para evaluar el desempeño.

APORTE MARGINAL.- que la información que proporciona mida aspectos que no consideran los demás indicadores.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**

INDICADORES

ERRORES COMUNES



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

- Falta de claridad en los objetivos, lo que provoca indicadores poco específicos o ambiguos.
- Representación forzada de cada una de las áreas de una Dependencia o Entidad.
- Selección de demasiados indicadores, que lleva a dificultades en el reporte.
- Integración de un componente como la suma de actividades.
- Uso de un mismo indicador para dos niveles diferentes de la MIR.
- Establecimiento de metas demasiado bajas o demasiado altas.



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**



CONCLUSIONES



2025
Año de
La Mujer
Indígena

INDICADORES

UTILIDAD



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

- Enfocan los esfuerzos en los resultados y no en los procesos.
- Permiten el desarrollo de Programas presupuestarios más sólidos y coherentes.
- Ayudan a romper las inercias de planeación y presupuesto.
- Verifican el grado de cumplimiento de las metas y objetivos.
- Facilitan la transparencia y rendición de cuentas.
- Aportan elementos para la toma de decisiones.

Favorecen que la intervención gubernamental tenga un mayor impacto en el bienestar de la población.



2025
Año de
La Mujer Indígena



SESIÓN DE PREGUNTAS



2025
Año de
La Mujer
Indígena

SEGUIMIENTO

MEDIOS DE CONTACTO

¡Compártenos tu opinión y comentarios sobre la capacitación!

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSf_YzDMrNJ9UO6M-Z_NqWQUPuCmogLCkL9iVI-hm-oiP6l4xQ/viewform?usp=dialog

¡Y sigue nuestras redes sociales!

- X: [@TPresupuestaria](#)
- Instagram: [@tpresupuestaria](#)
- Facebook: [Transparencia Presupuestaria](#)

Diplomado PbR. Septiembre de 2025.

méxico 



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público





Gobierno de
México

Hacienda

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

¡Muchas gracias!



2025
Año de
**La Mujer
Indígena**